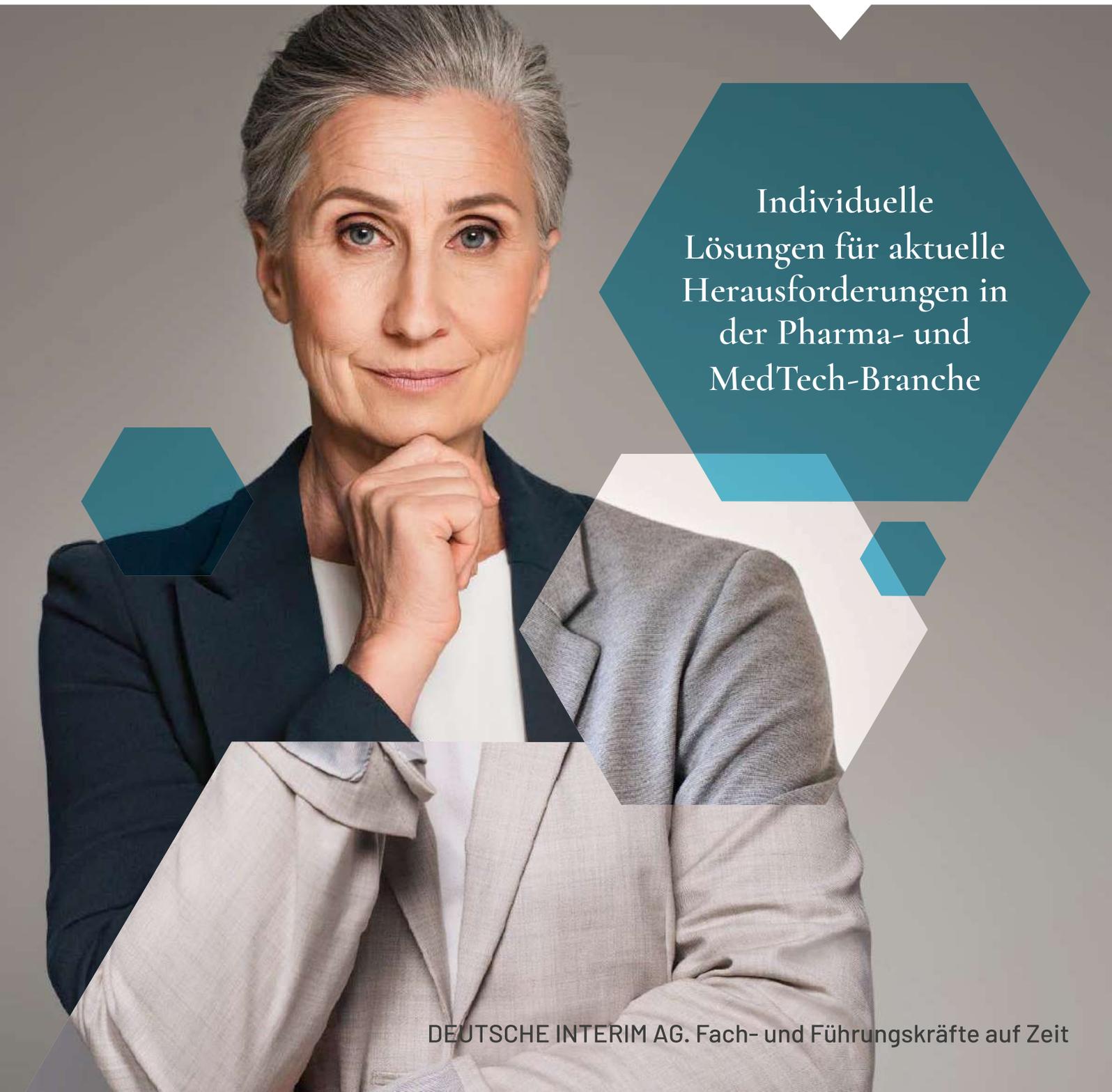


d BRANCHEN SPECIAL

Pharma und Medizintechnik



Individuelle
Lösungen für aktuelle
Herausforderungen in
der Pharma- und
MedTech-Branche

DEUTSCHE INTERIM AG. Fach- und Führungskräfte auf Zeit

IMPRESSUM

Herausgeber

Deutsche Interim AG
Untermainkai 40
60329 Frankfurt am Main

Redaktion

Hannah Winter-Ulrich

Layout

Peter Schönwandt, Sabine Frießen

Bildnachweis

Seite 1 – Adobe Stock, Depositphotos
Seite 8, 12, 14, 18, 19, 20, 28, 29, 30, 31, 32, 34, 41 – Adobe Stock
Seite 36, 42 – Alexandra Lechner
Seite 4, 43 – Peter Schönwandt
Illustrationen – Peter Schönwandt

Version 1. August 2024



1 ifo Konjunkturumfrage, 20. März 2024, <https://www.ifo.de/fakten/2024-03-20/mangel-fachkraefen-hat-leicht-abgenommen>

Herzlich Willkommen bei der Deutschen Interim AG



Die pharmazeutische Industrie hat eine lange Tradition in Deutschland. Viele Pharma- und Medizintechnikunternehmen bekleiden (in Teilbereichen) international marktführende Positionen – und sind darum ein wichtiger Rückhalt der Wirtschaft. Doch es gibt Herausforderungen. So ist zum Beispiel ein zuverlässiges Qualitätsmanagement unabdingbar. Denn MedTech- und Pharma-Unternehmen bewegen sich in einem hochregulierten Umfeld. Darum sind sie gefordert, gesetzliche Vorgaben, die sich ständig verändern, zügig umzusetzen und Regulatory Compliance unternehmensweit sicherzustellen.

Daneben ist die fortschreitende digitale Transformation, die unter anderem mit einem disruptiven Wandel der Produktion einschließlich prozessualen Veränderungen einhergeht, ein Dauerthema, dem sich deutsche Firmen mit Hochdruck widmen müssen. Zudem ist es unumgänglich, sich mit dem EU-Lieferkettengesetz auseinanderzusetzen. Denn es gilt für jene Pharma- und Medizintechnikunternehmen, die Niederlassungen in einem EU-Mitgliedsland haben, dort mehr als 500 Mitarbeitende beschäftigen und über 150 Millionen Euro Jahresumsatz weltweit oder 40 Millionen Euro auf dem europäischen Binnenmarkt erzielen.

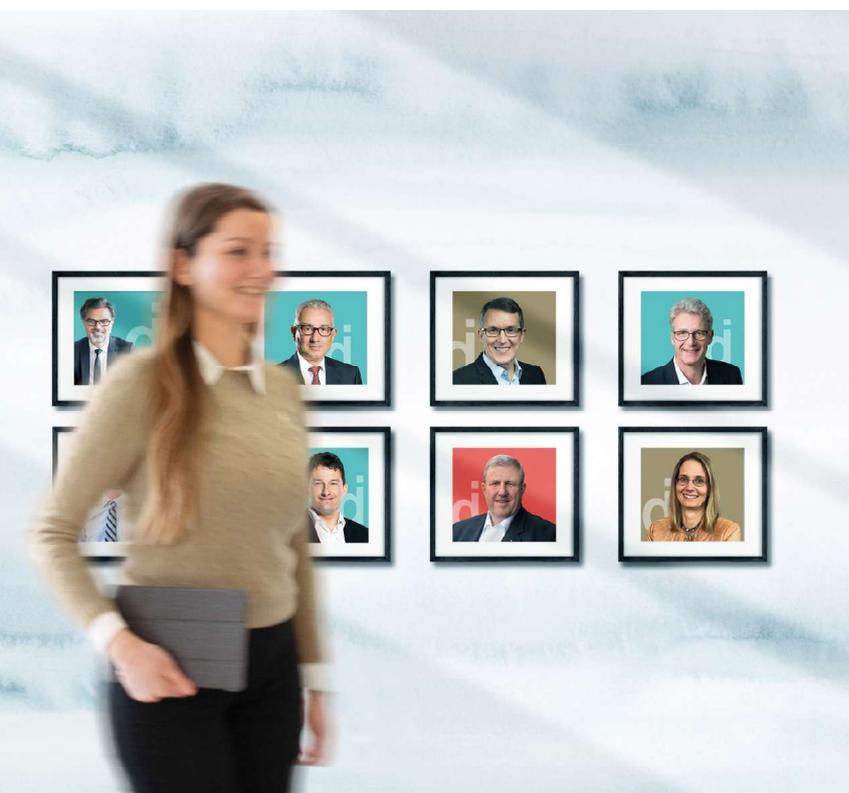
Um diese und weitere Herausforderungen zu bewältigen, braucht es hochqualifiziertes und erfahrenes Personal. Doch laut Konjunkturumfrage des ifo Instituts vom März 2024 fehlen in rund 36 Prozent der befragten Unternehmen genau solche Arbeitskräfte – und das trotz schwächelnder Konjunktur.

Hier kommen die Interim Managerinnen und Manager der Deutschen Interim AG ins Spiel: Wir vermitteln kompetente und schnell verfügbare Expertinnen und Experten für befristete Einsätze – auch an Ihr Unternehmen. Diese Fachleute sind es gewohnt, sich schnell auf neue Situationen einzustellen, mit großem Sachverstand zu analysieren und Lösungen umzusetzen, die ebenso pragmatisch wie nachhaltig sind.

Auf den folgenden Seiten lesen Sie mehr über die aktuellen Herausforderungen und Trends in der Pharma- und MedTech-Branche, mit denen Interim Managerinnen und Manager momentan konfrontiert sind.

Ich wünsche Ihnen eine aufschlussreiche Lektüre.

Tilo Ferrari
CEO, Deutsche Interim AG



Inhalt	6	Kurz-Leitfaden: Value Chain Management So gelingt die Transformation zum wertorientierten Unternehmen
	12	Experten-Interview: Kreislaufwirtschaft Wie Medizintechnik- und Pharmaunternehmen von mehr Nachhaltigkeit profitieren
	16	Expertinnen-Beitrag: Post-Merger-Integration Wie Unternehmenszusammenschlüsse gelingen, ohne das Tagesgeschäft zu beeinträchtigen
	22	Experten-Beitrag: Omnichannel-Marketing Welche Mehrwerte ein digitaler Vertrieb Pharmaunternehmen eröffnet
	28	Experten-Kommentar: Lasst uns endlich datengetrieben arbeiten! Warum sich Pharmaunternehmen an der Formel 1 orientieren sollten
	32	Experten-Interview: Automatisierung in der Medizintechnik Wie digitale Zwillinge und OP-Roboter die Gesundheitsbranche revolutionieren
	36	Deutsche Interim AG Nicht eine, sondern die beste Lösung
	40	Drei gute Gründe für Interim Management
	42	Das Team für Ihren Erfolg